



**KTH Industriell teknik
och management**

Industriell Verksamhetsledning för I

ME1308 (6hp)

HT-2021

Välkommen till Industriell Verksamhetsledning för I

Kursen i verksamhetsledning fokuserar på hur företag kan uppnå konkurrensmässiga och långsiktiga fördelar. Teorier om verksamhetsstrategier diskuteras avseende analys, och senare design och styrning av företagets utbud och förädlingsprocesser. Kursen erbjuder vidare konceptuella och praktiska inblickar i produktions- och verksamhetsstrategier och vad som krävs för att realisera dessa inom både tjänste- och tillverkningssektorn i en rad olika industrier.

Kursmål

Att ge kursdeltagarna grundläggande kunskaper om verksamhetsstrategier i olika typer av industriell verksamhet. Målet är att kursdeltagarna efter genomgången kurs skall vara väl förberedda för att medverka i och förstå analys och implementering av industriella verksamhetsstrategier för att uppnå långsiktig konkurrenskraft inom respektive teknikområde.

Efter att ha genomgått kursen skall den studerande kunna:

- Beskriva varför och hur verksamhetsstrategier kan skapa långsiktig konkurrensförmåga i moderna industriella organisationer
- Beskriva uppbyggnad och betydelse av relevanta teorier och koncept samt förklara kunskapsfältets grundläggande begrepp
- Redogöra för hur olika verksamhetsstrategier och underliggande koncept kan appliceras i samverkan med andra funktionella strategier för realiserande av given företagsstrategi.
- Beskriva vilka möjligheter och hinder som kan finnas i industriellt strategiarbete samt ange för- och nackdelar med olika strategier
- Genomföra en översiktlig analys av existerande verksamhetsstrategier med syftet att kunna peka ut förbättringsområden i strategiskt, tekniskt, ekonomiskt och arbetsorganisatoriskt hänseende.

Huvudsakligt innehåll är: Marknads- och kompetensfokuserade strategiteorier och koncept, med respektive för och nackdelar, samt implikationer för verksamheten. Likriktning mellan företags- och verksamhetsstrategier, samt samverkan med andra funktionella strategier såsom marknadsföring och personaladministration. Design av produktion och tjänster och sammankoppling mellan de två för kundanpassning och konkurrenskraft. Design av värde och flödeskedjor och dess nätverk vilka stödjer given verksamhetsstrategi. Förändringar i efterfrågan och hur dess effekter kan bemötas. Implementering. Mätverktyg och lärande samt uppföljning av verksamhets- och företagsstrategi. Pga teknikutveckling ligger mycket fokus på digitalisering, med kritisk förhållning till gällande koncept som ofta inte hunnit anpassa sig till den nya kontexten.

Kursen bygger på akademiska artiklar vilka knyts samman med föreläsningar som belyser och behandlar relevanta koncept och teorier. För djupare förståelse av ämnets kontextuella natur, är det av vikt att studenterna förhåller sig kritiskt och reflekterande till både koncept och deras applicering och tillämpning.

Kursledning

Kursansvarig

Jannis Angelis, Docent

Indek, tel 0706797030, jannis.angelis@indek.kth.se

Nås säkrast i samband med föreläsningarna, eller via email närsomhelst.

Studentexpedition och kursadministration

Lindstedtsvägen 30, tel 790 78 61, plan 2.

Öppettider: Må-Fre 09.30 – 11.30, 12.30 – 15.30

Expeditionsföreståndare: Christer Lindholm

Kurshemsida

Kursmaterial som ingår i examinationen läggs ut i dokumentbiblioteket eller hänvisas till på Bilda. På kurshemsidan ges också information om ev. förändringar under kursen gång, t.ex. oplanerade schemaförändringar pga sjukdom. Observera att föreläsare inte alltid publicerar material innan föreläsningarna samt att vissa föreläsare överhuvudtaget inte ger ifrån sig material i elektronisk form.

Examination

Kursen omfattar totalt 6hp. Examination består av individuell tentamen som betygsätts A-F samt gruppuppgift som betygssätts P/F.

Pga Covid är tentan ändrad till individuell hemskrivning. Den börjar på utsatt tid enligt schemat som finns på KTHs kurssida och varar i 24hr. Det sker inte någon övervakning så skrivande framför kamera etc sker inte.

Det tillåts att plussa tentan vid senare tillfälle (vid omtentan eller senare års examinationer av kursen)

Kursschema

För aktuellt schema, se KTHs hemsida för kursen.

Föreläsningar hålls av Jannis Angelis, seminarier av kursassistenter.

För att möjliggöra diskussioner och problematiserande av koncept är klassen uppdelad i (samma) grupper vid alla seminarietillfällen, och varje seminarieassistent håller i en grupp.